

Zračna luka Zadar d.o.o.



**GODIŠNJE IZVJEŠĆE – IZVJEŠĆE
POSLOVODSTVA – IZVJEŠĆE O
STANJU DRUŠTVA ZA 2022. GODINU**

Zemunik Donji , travanj 2023.

Sadržaj

Uvod	3
1. Pogled u prošlost	5
2. Fizički obujam prometa	9
2.1. Fizički obujam prometa zrakoplova	9
2.2. Fizički obujam prometa putnika	11
3. Financijski rezultati poslovanja	12
3.1. Prihodi	12
3.2. Rashodi	18
3.3. Dobit	25
4. Dobit	27
5. Ostale aktivnosti tijekom 2022. godine	28
5.1. Izvedene investicije u 2022.g.	29
5.2. Oprema	30
5.3. Informatika	31
5.4. Ostalo	31
6. Opis glavnih rizika i nesigurnosti kojima je Zračna luka Zadar izložena.....	32
6.1. Izloženost cjenovnom riziku	32
6.2. Izloženost valutnom riziku	32
6.3. Izloženost kamatnom riziku	32
6.4. Izloženost kreditnom riziku	32
6.5. Izloženost riziku likvidnosti i riziku novčanog tijeka	33
7. Upravljanje financijskim rizicima	35

8. Pokazatelji profitabilnosti (rentabilnosti)	36
8.1. ROA ili povrat od uložene ukupne imovine	36
8.2. ROE ili povrat od uloženog vlastitog kapitala	37
9. Obavijesti o zaštiti okoliša	37
10. Obavijesti o radnicima	38
11. Djelovanje Zračne luke Zadar na području istraživanja i razvoja	38
12. Očekivani razvoj Zračne luke Zadar u budućnosti	38
PRILOG 1 - Godišnji financijski izvještaji i Izvješće neovisnog revizora za 2022.	

Uvod

- Naziv pravne osobe: Zračna luka Zadar d.o.o.
- Adresa sjedišta: Ulica I br. 2/A , Zemunik Donji
- Matični broj: 03179494
- OIB: 39087623202
- Šifra djelatnosti (NKD): 52.23
- Naziv djelatnosti (NKD): uslužne djelatnosti u vezi sa zračnim prijevozom
- Matični broj subjekta (MBS): 060019948
- Temeljni kapital: 106.820.000,00 kn
- Broj udjela: 4
- Struktura vlasništva:

Republika Hrvatska	55%
Zadarska Županija	20%
Grad Zadar	20%
Općina Zemunik Donji	5%
- Uprava: Josip Klišmanić, - član Uprave, zastupa Društvo pojedinačno i samostalno od 12.10.2017. do 14.10.2022. godine, te od 15.10.2022.do 15.10.2026. godine.
- Nadzorni odbor:
 1. Željko Ivković, predsjednik Nadzornog odbora
 2. Nada Brekalo, član Nadzornog odbora
 3. Mario Pešut, član Nadzornog odbora
 4. Snježana Ćurković, član Nadzornog odbora
 5. Marija Blagojević, zamjenica predsjednika Nadzornog odbora, član predstavnik radnika u Nadzornom odboru
- Revizijski odbor:
 1. Nada Brekalo, predsjednica Revizijskog odbora
 2. Tamara Perić, zamjenica predsjednice Revizijskog odbora
 3. Željko Ivković, član Revizijskog odbora

▪ Računi u bankama: HR1324070001100017649
HR0723400091110997751
HR4123900011101257787

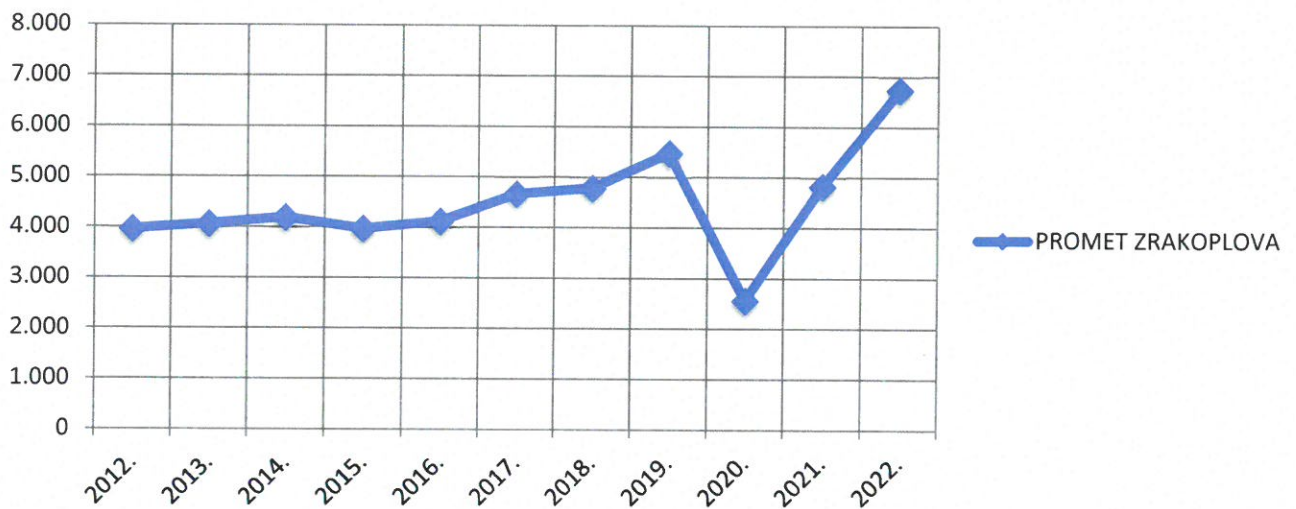
▪ Poslovne banke: OTP banka d.d.
Privredna banka d.d.
Hrvatska poštanska banka d.d.

Osnovna djelatnost Zračne luke Zadar je uslužna djelatnost u vezi sa zračnim prijevozom , odnosno prihvat i otprema zrakoplova i putnika .

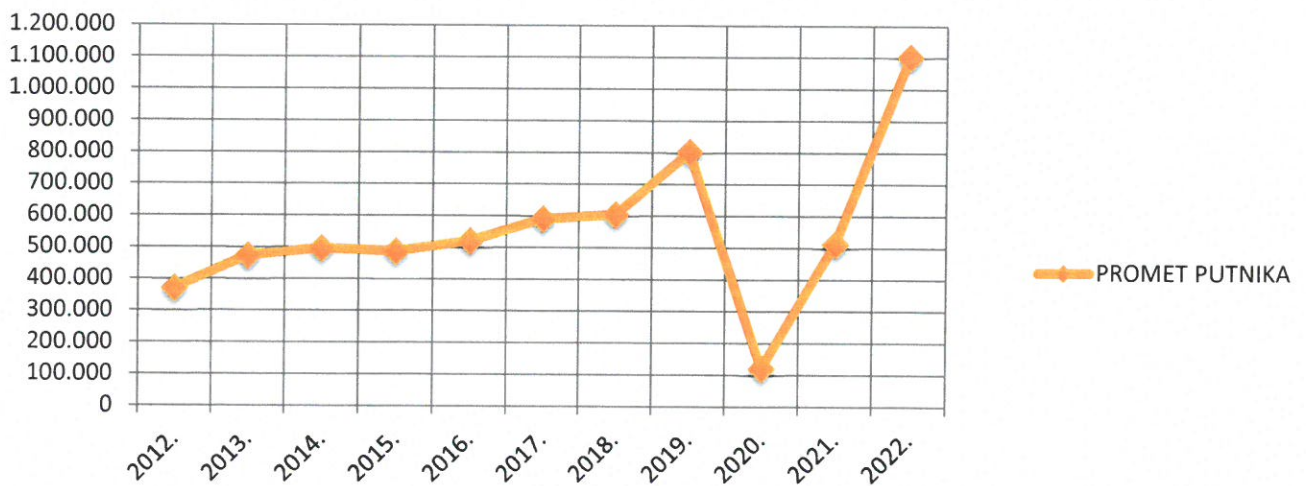
1. Pogled u prošlost

	2012.	2013.	2014.	2015.	2016.	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.	2022.
PROMET ZRAKOPLOVA	3.961	4.061	4.191	3.967	4.112	4.664	4.781	5.474	2.565	4.826	6.735
PROMET PUTNIKA	370.995	472.539	495.690	487.226	520.226	589.971	604.039	801.349	120.975	513.089	1.102.381

PROMET ZRAKOPLOVA

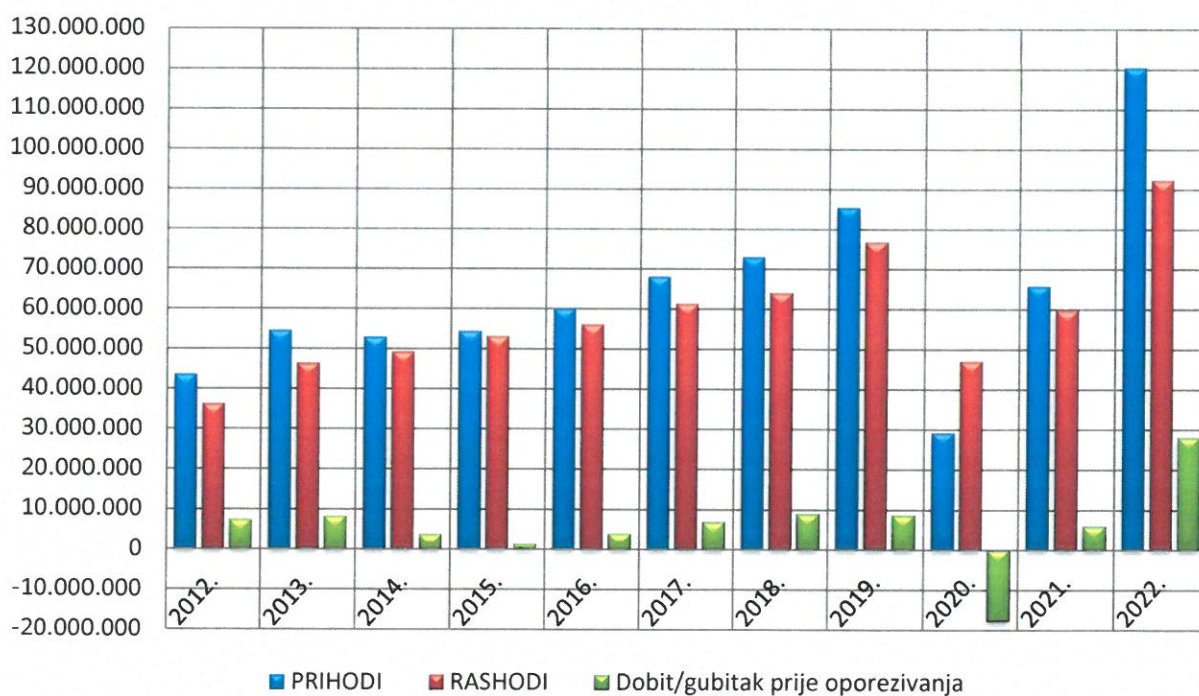


PROMET PUTNIKA



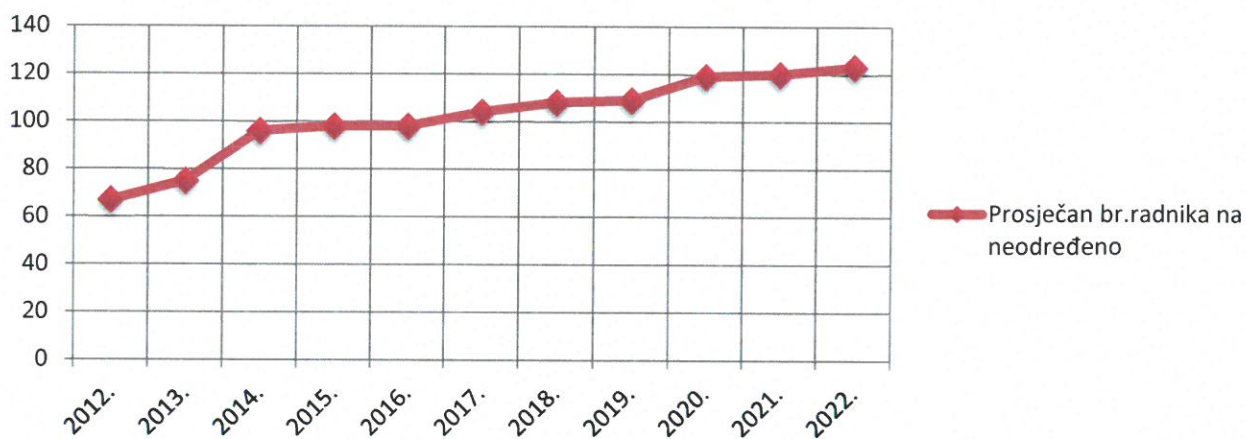
	2012.	2013.	2014.	2015.	2016.	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.	2022.
PRIHODI	43.485.082	54.485.265	52.782.641	54.340.555	59.995.147	68.028.807	72.935.714	85.266.121	29.212.266	65.683.801	120.351.531
RASHODI	36.112.059	46.314.439	49.157.682	53.035.688	56.079.017	61.222.325	64.067.911	76.677.990	47.022.456	59.798.689	92.261.552
Dobit/gubitak prije oporezivanja	7.373.023	8.170.826	3.624.959	1.304.867	3.916.130	6.806.482	8.867.803	8.588.131	-17.810.190	5.885.112	28.089.979

FINANCIJSKI REZULTATI POSLOVANJA

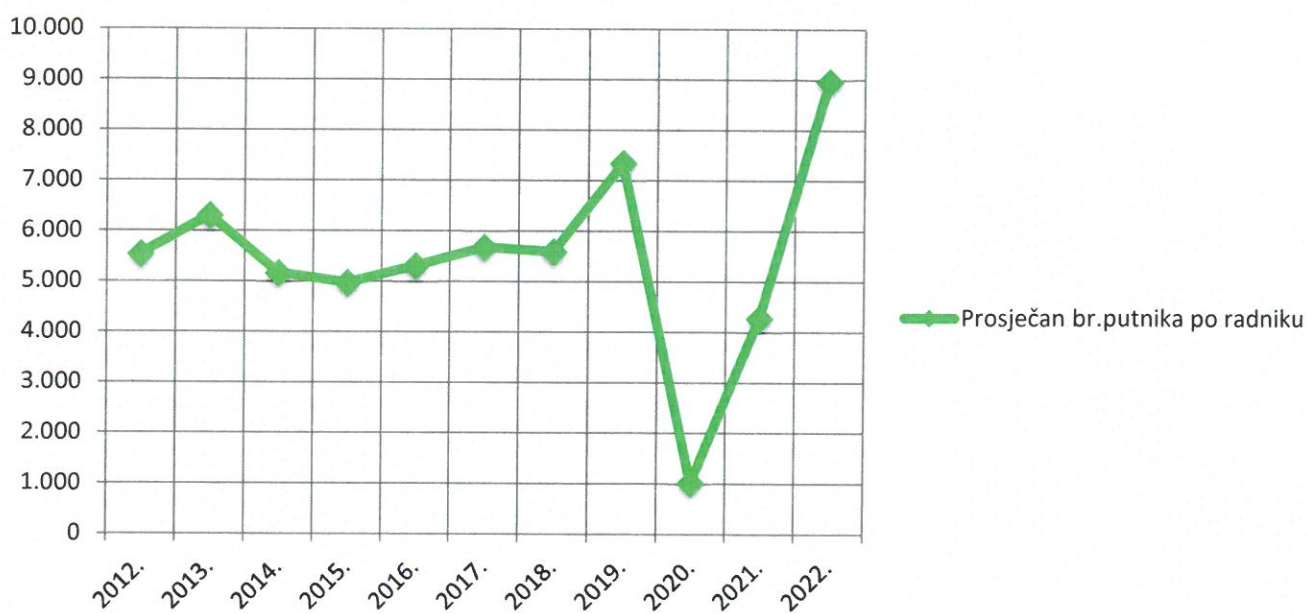


	2012.	2013.	2014.	2015.	2016.	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.	2022.
PROMET PUTNIKA	370.995	472.539	495.690	487.226	520.226	589.971	604.039	801.349	120.975	513.089	1.102.381
Prosječan br.radnika na neodređeno	67	75	96	98	98	104	108	109	119	120	123
Prosječan br.putnika po radniku	5.537	6.301	5.163	4.972	5.308	5.673	5.593	7.352	1.017	4.276	8.962

Prosječan br.radnika na neodređeno

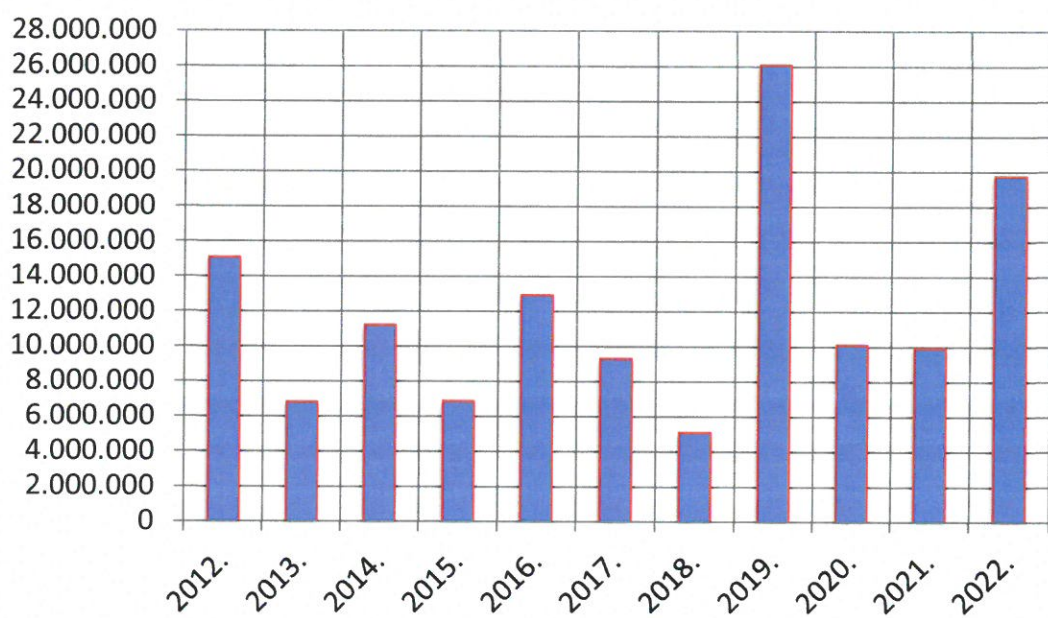


Prosječan br.putnika po radniku



ULAGANJA U INFRASTRUKTURU I OPREMU (bez PDV-a)	
2012.	15.080.220
2013.	6.823.778
2014.	11.225.502
2015.	6.880.375
2016.	12.927.480
2017.	9.320.067
2018.	5.100.192
2019.	26.087.361
2020.	10.116.330
2021.	9.933.911
2022.	19.751.017
UKUPNO	133.246.233

ULAGANJA U INFRASTRUKTURU I OPREMU



2. Fizički obujam prometa

2.1. Fizički obujam prometa zrakoplova

Tablica 2.1.a. Promet zrakoplova – po broju slijetanja

Mjesec	Ostvarenje 2022.g.	Ostvarenje 2021.g.	Index na 2021.g.
Siječanj	61	26	235
Veljača	69	48	144
Ožujak	138	58	238
Travanj	413	94	439
Svibanj	646	219	295
Lipanj	997	489	204
Srpanj	1349	1038	130
Kolovoz	1347	1195	113
Rujan	953	907	105
Listopad	617	625	99
Studeni	88	65	135
Prosinac	57	62	92
UKUPNO	6.735	4.826	140

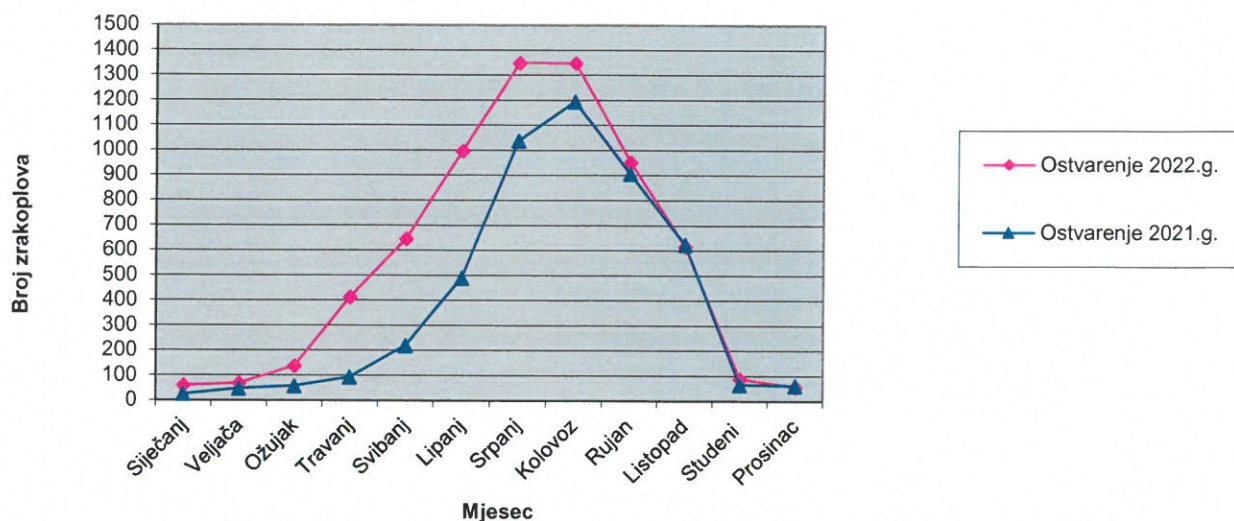
Tablica 2.1.b. Promet zrakoplova – po tonaži (MTOW)

Mjesec	Ostvarenje 2022.g.	Ostvarenje 2021.g.	Index na 2021.g.
Siječanj	1.007	0	
Veljača	893	0	
Ožujak	3.503	1	350300
Travanj	18.958	3	631933
Svibanj	27.241	2.654	1026
Lipanj	44.643	11.421	391
Srpanj	56.809	36.890	154
Kolovoz	57.503	46.448	124
Rujan	46.425	36.162	128
Listopad	30.891	29.679	104
Studeni	1.312	1.043	126
Prosinac	945	1.093	86
UKUPNO	290.130	165.394	175

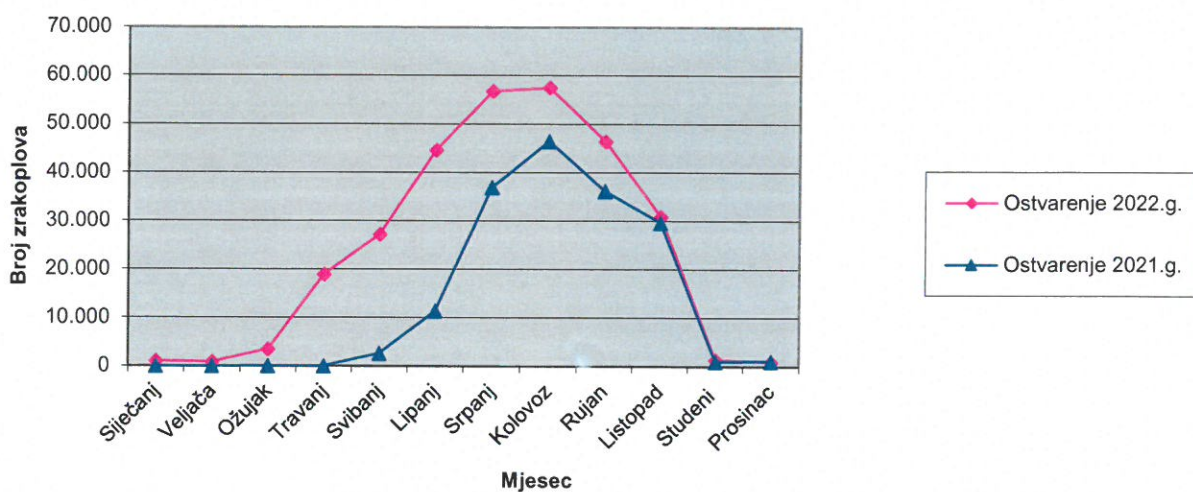
Iz priloženih Tablica 2.1.a. i 2.1.b. vidljivo je da je u 2022. godini promet zrakoplova po broju slijetanja veći za 40% i po tonaži (MTOW) veći za 75% u odnosu na 2021. godinu.

Slike 2.1.a. i 2.1.b. najuočljivije prikazuju promjene prometa zrakoplova po broju slijetanja i tonaži (MTOW) u 2022. godinu u odnosu na 2021. godinu .

Slika 2.1.a. Promet zrakoplova u 2022. g. - po broju slijetanja



Slika 2.1.b. Promet zrakoplova u 2022. g. - po tonaži (MTOW)



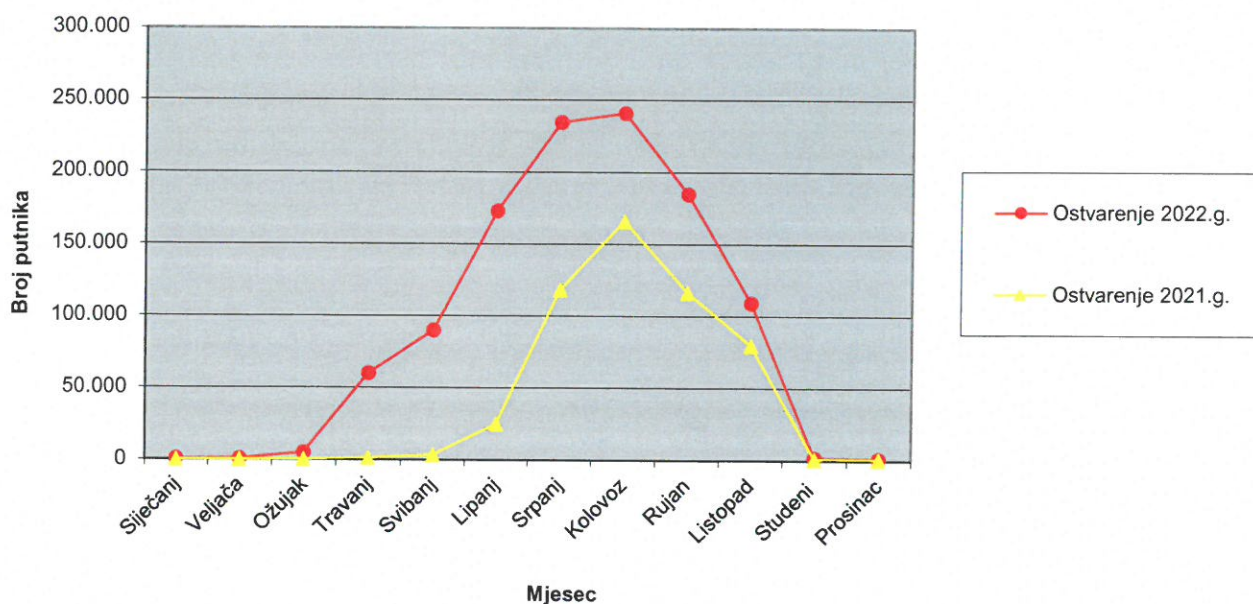
2.2. Fizički obujam prometa putnika

Tablica 2.2. Promet putnika u Zračnoj luci Zadar u 2022. godini

Mjesec	Ostvarenje 2022.g.	Ostvarenje 2021.g.	Index na 2022.g.
Siječanj	722	138	523
Veljača	742	173	429
Ožujak	4.837	338	1431
Travanj	60.160	1.072	5612
Svibanj	90.078	3.331	2704
Lipanj	172.947	25.155	688
Srpanj	234.628	118.241	198
Kolovoz	241.051	166.129	145
Rujan	184.926	116.591	159
Listopad	109.182	79.961	137
Studeni	1.861	910	205
Prosinac	1.247	1.050	119
UKUPNO	1.102.381	513.089	215

U 2022. godini broj putnika u odnosu na 2021. godinu veći je za 115% .

Slika 2.2. Promet putnika u 2022.g.



3. Financijski rezultati poslovanja

Financijski rezultati poslovanja prikazani su u slijedećim tablicama .

3.1. Prihodi Zračne luke Zadar u 2022. godini (Tablica 3.)

	Plan 2022.g.	Ostvarenje 2022.g.	Ostvarenje 2021.g.	Indeks na plan 2022.g.	Indeks na ostv. 2021.g.
	(1)	(2)	(3)	(4=2/1*100)	(5=2/3*100)
Ukupno HLP (slijetanje, prih)	19.738.985	21.014.564	13.957.408	106	151
Ukupno putnički servis	35.908.974	36.790.048	16.946.547	102	217
Cargo služba	3.000	3.532	2.727	118	130
Provizija-prodaja karata i višak	5.000	147.391	4.180	2.948	3.526
Ostale usluge	2.600.000	4.394.067	2.584.126	169	170
Ukupno ostale usluge	2.608.000	4.544.990	2.591.033	174	175
Travel Value-DFS	23.860.000	24.936.362	11.903.845	105	209
Avio prodaja-Ryanair	2.030.000	2.257.930	1.016.061	111	222
Ukupno trgovina	25.890.000	27.194.292	12.919.906	105	210
Caffe bar	8.500.000	12.375.106	4.998.108	146	248
Catering	405.000	422.632	367.922	104	115
Restoran	2.995.000	5.094.244	1.866.217	170	273
Ukupno ugostiteljstvo	11.900.000	17.891.982	7.232.247	150	247
Najam prostora i opreme	8.090.722	9.813.119	4.959.801	121	198
Najam reklama	208.675	350.774	198.278	168	177
Ostali poslovni prihodi	1.600.000	2.179.263	6.611.813	136	33
Ukupno posl.prihodi	9.899.397	12.343.156	11.769.892	125	105
Državni proračun-kapitalni prije	0	0	0		
Županija zadarska	0	0	0		
Grad Zadar	0	0	0		
Ukupno dotacije	0	0	0		
Tečajne razlike	150.000	509.875	188.621	340	270
Kamate	75.000	62.624	78.147	83	80
Ukupno finan.prihodi	225.000	572.499	266.768	254	215
UKUPNI PRIHODI	106.170.356	120.351.531	65.683.801	113	183

Iz Tablice 3. vidljivo je da je Zračna luka Zadar u 2022. godini ostvarila ukupni prihod u iznosu od 120.351.531 kn.

Ukupni prihodi u odnosu na 2021. godinu veći su za 83% i veći za 13% u odnosu na planirane veličine za 2022. godinu.

► **Prihodi od slijetanja, prijvata i otpreme zrakoplova** u 2022. godini veći su za 51% u odnosu na 2021. godinu.

U odnosu na planiranu veličinu navedeni prihodi veći su za 6% .

Fizički obujam prometa zrakoplova po broju slijetanja veći je za 40% i po tonaži (MTOW) veći je za 75% u odnosu na 2021. godinu .

► **Prihodi od putničkog servisa** u 2022. godini veći su za 117% od ostvarenih u 2021. godini i veći za 2% od planirane veličine.

Fizički obujam prometa putnika veći je za 115% u odnosu na 2021. godinu.

► **Prihodi od ostalih usluga** vezanih uz osnovnu djelatnost u 2022. godini veći su za 75% u odnosu na 2021.godinu i veći za 74% od planiranih veličina.

U 2021. godini prihodi od ostalih usluga najvećim dijelom odnosili su se na: prihode od usluge korištenja GAT-Business-VIP terminala (2.296.040 kn), proviziju na prodano gorivo (1.116.107 kn) i na prihode od usluge čišćenja zrakoplova (317.131 kn).

► **Prihodi od trgovinske djelatnosti** (Travel Value-DFS i Avio prodaja-Ryanair) veći su za 110% od ostvarenih u 2021. godini i veći za 5% od planiranih veličina.

	1-12/2022.	1-12/2021.
PRIHODI Travel Value-DFS	24.936.362	11.903.845
RASHODI-TROŠAK PRODANE ROBE Travel Value-DFS	14.461.830	7.179.493
DOBIT Travel Value-DFS	10.474.532	4.724.352

U 2022.g. ostvaren je promet u iznosu od 35.571.875 kn (4.730.026 EUR), što je za 104% više nego u 2021.g. (17.410.284 kn (2.323.275 EUR)) .

Struktura odlazećih putnika značajno utječe na promet Travel Value-DFS.

Prihodi od Avio prodaje-Ryanair veći su za 11% u odnosu na planiranu veličinu i veći za 122% u odnosu na 2021. godinu. Na prethodno navedene prihode Zračna luka Zadar nema utjecaj, jer ovise o prodaji kabinskog osoblja Ryanair-a.

► **Prihodi od ugostiteljske djelatnosti** u 2022. godini veći su za 147% u odnosu na 2021. godinu i veći za 50% u odnosu na planirane veličine.

Prihodi кафе бара veći su za 148% u odnosu na 2021.g. i veći za 46% u odnosu na planiranu veličinu.

Ostvareni rast prihoda od 148% u odnosu na 2021.g. u skladu je s povećanjem fizičkog obujma prometa putnika za 115% u odnosu na 2021.g.

Prihodi cateringa veći su za 15% u odnosu na 2021.g. i veći za 4% u odnosu na planiranu veličinu.

Prihodi restorana veći su za 173% u odnosu na 2021.g. i veći za 70% u odnosu na planiranu veličinu.

► **Poslovni prihodi** u 2022. godini veći su za 5% u odnosu na prethodnu godinu, a veći za 25% u odnosu na planirane veličine.

Prihodi od najma prostora i opreme veći su za 98% u odnosu na 2021.g. i za 21% u odnosu na planirane veličine što je u skladu s izdanim dozvolama i pravu korištenja parkirnih mjesta unutar autotaksi stajališta na prostoru Zračne luke Zadar .

Prihod od najma reklama povećani su sukladno ugovorima o najmu reklama.

Ostali poslovni prihodi odnose se na najvećim dijelom na: prihode-naknade od prefakturiranih troškova avio-prijevoznicima za prijevoz posade i/ili putnika i hotelski smještaj posade i/ili putnika u ukupnom iznosu od 1.088.341 kn i na prihode od ukidanja dugoročnog rezerviranja za otpremnine, jubilarne nagrade, sudske sporove i neiskorištene godišnje odmori u ukupnom iznosu od 740.274 kn .

Najznačajnije smanjenje ostalih poslovnih prihoda u odnosu na 2021. godinu odnosi se na prihode od potpora za očuvanje radnih mjesta u djelatnostima pogođenim Koronavirusom (Epidemijska bolest-COVID 19) dobivenih za razdoblje siječanj-srpanj 2021. godine (4.832.044 kn) .

► **Prihodi od dotacija** , od strane Državnog proračuna nisu evidentirani.

U 2022. godini iznos investicije (trošak stjecanja) veći je od primljene potpore, odnosno iz proračuna je financiran potporama samo dio investicije, stoga nema razloga iskazivati dio potpore na prihode jer ionako ne dosežu, ukupno gledajući, nabavnu vrijednost.

Ukoliko su potpore u ukupnom iznosu po investiciji do razine nabavne vrijednosti, treba ih i u cijelosti tako knjižiti (bez korekcije na prihodima) .

U razdoblju od 01.01.-31.12.2022.godine Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture je za investicije doznačilo sredstva u ukupnom iznosu od 9.372.333 kunu – sudjelovanje u financiranju izrade projektno-tehničke dokumentacije Rekonstrukcije ZLZ – faza 3. – privremeno rješenje, nabave električnih samohodnih stepenica, nabave električnog autobusa za prijevoz putnika na stajanci, što će se sukladno primjeni računovodstvene politike evidentiranja državne potpore povezane s imovinom evidentirati metodom koja

oduzima potporu pri izračunavanju knjigovodstvenog iznosa imovine, na način da se potpora priznaje kao prihod, tijekom vijeka upotrebe imovine koja se amortizira, smanjenjem troška amortizacije.

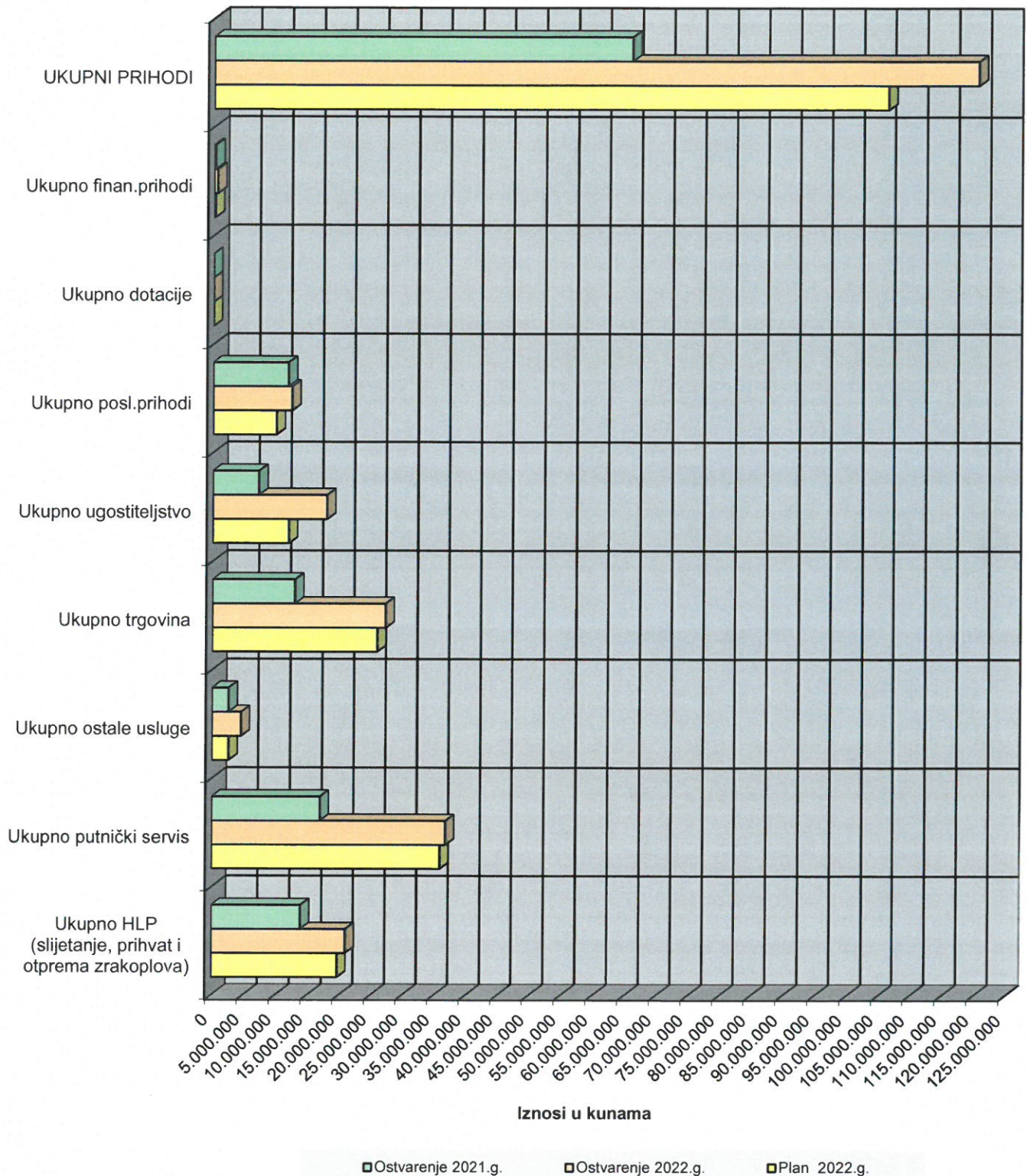
U razdoblju od 01.01.-31.12.2021.godine Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture je za investicije doznačilo sredstva u ukupnom iznosu od 6.886.936 kunu – sudjelovanje u financiranju izrade projektno-tehničke dokumentacije putničkog terminala, nabave regulatora konstantne struje za sustav rasvjete USS 13-31, nabave konvencionalnog RTG uređaja-set, izgradnje WiFi mreže na području stajanke i sanacije oštećenja staze za vožnju „K“ i parkirne pozicije na stajanci Zračne luke Zadar, što će se sukladno primjeni računovodstvene politike evidentiranja državne potpore povezane s imovinom evidentirati metodom koja oduzima potporu pri izračunavanju knjigovodstvenog iznosa imovine, na način da se potpora priznaje kao prihod, tijekom vijeka upotrebe imovine koja se amortizira, smanjenjem troška amortizacije.

► **Financijski prihodi** ostvareni u 2022.g. veći su za 115% u odnosu na 2021.godinu i za 154% u odnosu na planirane veličine.

Financijski prihodi su uglavnom prihodi od obračunanih pozitivnih tečajnih razlika temeljem potraživanja i obveza iskazanim u stranim valutama (509.875 kn), te prihodi od kamata na oročena novčana sredstva (62.624 kn).

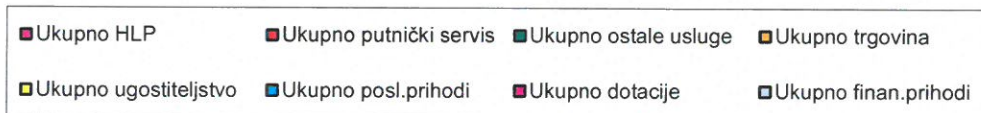
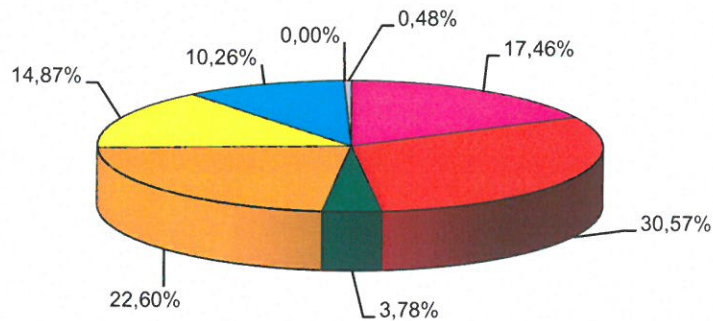
Odstupanje od planiranih veličina je opravdano, jer se ne može predvidjeti fluktuacija kamatnih stopa i tečaja referentnih valuta i njihov međusobni odnos .

Slika 3.1. Prihodi Zračne luke Zadar u 2022.g.

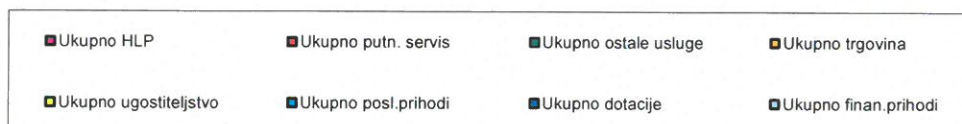
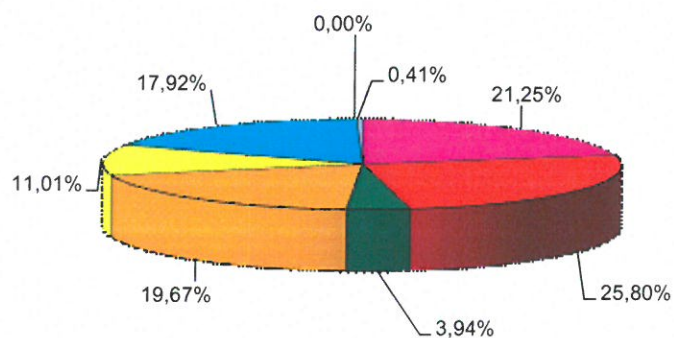


Iz strukture prihoda (Slika 3.2. i Slika 3.3.) vidljivo je da u 2022. godini nije došlo do značajnih promjena u odnosu na 2021. godinu.

Slika 3.2. Struktura prihoda u 2022.g.



Slika 3.3. Struktura prihoda u 2021.g.



3.2. Rashodi Zračne luke Zadar u 2022. godini (Tablica 4.)

	Plan 2022.g.	Ostvarenje 2022.g.	Ostvarenje 2021.g.	Indeks na plan 2022.g.	Indeks na ostv. 2021.g.
	(1)	(2)	(3)	(4=2/1*100)	(5=2/3*100)
Troškovi sirovina i materijala	2.000.000	2.719.640	1.273.607	136	214
Utrošena el. energija	1.500.000	1.394.818	1.103.551	93	126
Utrošeno gorivo	500.000	754.925	374.691	151	201
Sitan inventar	1.000.000	1.230.162	378.125	123	325
Materijalni troškovi	5.000.000	6.099.545	3.129.974	122	195
Usluge telefona	260.000	258.305	225.143	99	115
Poštanske i prijevozne usl.	950.000	1.147.197	558.282	121	205
Tekuće i invest. održavanje	3.800.000	3.141.525	1.992.780	83	158
Zakupnina	50.000	153.439	83.825	307	183
Intelektualne i osobne usl.	500.000	639.619	517.347	128	124
Komunalne usluge	700.000	921.043	688.011	132	134
Vanjske usl. reprez.(ugost.)	40.000	75.550	35.415	189	213
Usluge čuvanja imovine i usluge zaštitnog pregleda putnika i ručne prtljage	4.000.000	4.668.607	2.989.339	117	156
Ostale usluge (šped.usl.,reg.prom.s	2.300.000	1.862.202	1.094.573	81	170
Troškovi usluga	12.600.000	12.867.487	8.184.715	102	157
Dnevnice i putni troškovi	350.000	397.885	71.431	114	557
Naknade troškova zaposl.	1.635.000	2.230.603	1.002.833	136	222
Nadzorni odbor i Revizijski odbor	250.000	222.093	239.328	89	93
Reprezentacija	45.000	73.495	44.135	163	167
Promidžba, wellcome i pokl.	300.000	392.626	77.978	131	504
Premije osiguranja	1.400.000	1.257.885	1.312.015	90	96
Bankovne usluge	300.000	472.190	241.387	157	196
Doprinosi i članarine	350.000	387.100	265.597	111	146
Takse i porezi	1.500	0	1.500	0	0
Stručno obraz. i literatura	350.000	415.160	183.434	119	226
Ostalo (v.u.potraž.,zdrav.nadz.)	3.200.000	3.277.193	2.287.979	102	143
Ostali troškovi poslovanja	8.181.500	9.126.230	5.727.617	112	159
Kamate	10.000	377	4.568	4	8
Tečajne razlike	200.000	369.449	157.845	185	234
Financijski rashodi	210.000	369.826	162.413	176	228
Troškovi prodane robe	17.400.000	18.447.325	8.682.195	106	212
Troškovi plaće	40.200.000	37.427.742	26.365.147	93	142
Troškovi amortizacije	7.800.000	7.923.397	7.546.628	102	105
UKUPNI RASHODI	91.391.500	92.261.552	59.798.689	101	154

Iz Tablice 4. vidljivo je da je Zračna luka Zadar u 2022. godini ostvarila ukupne rashode u iznosu od 92.261.552 kn .

Ukupni rashodi u odnosu na 2021. godinu veći su za 54% , a u odnosu na planirane veličine veći su za 1% .

► **Materijalni troškovi** u 2022. godini veći su za 95% od ostvarenih u 2021. godini i veći za 22% u odnosu na planirane veličine .

Troškovi sirovina i materijala povećani su najvećim dijelom zbog povećanja prihoda restorana i cateringa.

Troškovi sitnog inventara povećani su zbog nabave zaštitne i radne odjeće i obuće, te stupića za prihvat i otpremu zrakoplova i putnika.

► **Troškovi usluga** u 2022. godini veći su za 57% u odnosu na 2021. godinu i veći za 2% u odnosu na planirane veličine .

Troškovi poštanskih i prijevoznih usluga značajno su povećani u odnosu na 2020. godinu, jer su u ovoj kategoriji evidentirani i troškovi prijevoza posada i/ili putnika i hotelski smještaj posade i/ili putnika po nalogu zrakoplovnih kompanija-koji im se prefakturiraju, stoga je takve zahtjeve zrakoplovnih kompanija vrlo teško predvidjeti odnosno planirati ovu kategoriju troškova.

U 2022.g. troškovi prijevoza posada i /ili putnika i hotelski smještaj posade i/ili putnika iznose 946.353 kn , a u 2021.g. iznosili su 530.707 kn .

Troškovi tekućeg i investicijskog održavanja najvećim dijelom odnose se na: zamjenu generatora za RTG uređaj (58.731 kn), popravak klimatizacijske opreme (24.650 kn), generalnu reparaturu sekcijских vrata u sortirnici (10.800 kn), redovno godišnje servisiranje automatskih vrata (19.700 kn), provjeru tehničke ispravnosti 73 radio postaje, te repetitora i zamjena baterija (19.500 kn), izradu novih cilindara i ključeva (12.851 kn), servis odlazne trake u sortirnici (18.550 kn), preventivni servis RTG uređaja (88.299 kn), zamjenu i podešavanje trake na transportnoj traci (16.348 kn), ugradnju grafitnih lamela filtera za zrak za kompresore na uređaju za bio pročišćavanje otpadnih voda (12.500 kn), popravak ulazne rampe (17.880 kn), redovni servis opreme za klimatizaciju (122.770 kn), održavanje sustava videonadzora (52.000 kn), redovno održavanje sustava automatske naplate parkinga (54.000 kn), zamjenu WiFi sustava za putnike u zgradi (45.850 kn), radove na prilagodbi unutarnjih prostora regulatorske postaje (27.950 kn), nabavu, ugradnju i ravnanje humusne zemlje uz rubove USS-a (120.000 kn), bojanje horizontalnih oznaka operativnih površina (122.206 kn), obnavljanje horizontalnih i vertikalnih oznaka na parkiralištu (28.320 kn), godišnji servis vatrogasne nadogradnje vatrogasnog vozila Ziegler (36.800 kn), promjenu računalnih postavki na vozilu za de-icing (21.920 kn), repariranje HI TRAX elektronike RTG uređaja (15.850 kn), popravak RTG uređaja (15.400 kn), održavanje i servisiranje plućnih automata i boca (25.643 kn), popravak rubova asfaltnog kolnika staze za vožnju „H“ i popravak oštećenja na odvodnim kanalima stajanke (49.000 kn), ugradnju i spajanje PVC transportne trake (17.850 kn), nabavu i ugradnju znakova na parkingu i prilaznim putevima na stazama za vožnju i korekciju horizontalnih oznaka na stazama za vožnju „A“ i „H“ (13.700 kn), popravak garažnih vrata i zamjena motora

(43.419 kn), popravak ETD uređaja IS600 (79.510 kn), pripremu instalacija za kontrolu pristupa (11.362 kn), izmještanje i proširenje instalacija za DFS (18.354 kn), skidanje naslaga guma sa USS-a (59.500 kn), popravak Toshiba sustava klima (51.855 kn), rekonstrukciju instalacija Toshiba VRV sustava (48.126 kn), zamjenu baterija za električne traktore Trepel (110.100 kn), te na iscrtavanje horizontalne signalizacije (43.000 kn).

Troškovi zakupnina povećani su najvećim dijelom zbog najma i rada viličara tijekom 2 dana (21.875 kn), te na najam valjka za uređenje dijela osnovne staze na operativnim površinama (49.000 kn).

Troškovi intelektualnih i osobnih usluga najvećim dijelom odnose se na: izračun ugljičnog otiska Zračne luke Zadar (47.600 kn), izradu akcijskog plana razvoja mreža linija Zračne luke Zadar (46.000 kn), usluge poslovnog savjetovanja za pripreme aktivnosti prihvaćenog prijedloga Elektrifikacije i ekologizacije sustava prihvata i otpreme zrakoplova u Zračnoj luci Zadar (49.500 kn), izradu elaborata Zračne luke Zadar za implementaciju u prostorne planove sa svrhom zaštite aerodroma i okolice od utjecaja zahvata u prostoru (94.000 kn), izradu energetskih certifikata za objekte Zračne luke Zadar (74.000 kn), te na ažuriranje karte prepreka tip A (69.000 kn).

Troškovi usluga zaštitnog pregleda putnika i ručne prtljage povećani su sukladno povećanju fizičkog obujma prometa zrakoplova i putnika.

U kategoriju ostale usluge uključene su: usluge kontrole kakvoće i atestiranja dobara (258.520 kn), usluge studentskog servisa (2022.=656.941 kn, 2021.=303.895 kn), usluge prijevoza radnika na posao i s posla (2022.=431.994 kn, 2021.=267.750 kn), špeditorske usluge (2022.=258.887 kn, 2021.=140.392 kn), te usluge registracije prijevoznih sredstava i usluge oglašavanja u tisku - objave oglasa javne nabave .

► **Ostali troškovi poslovanja** u 2022. godini veći su za 59% od ostvarenih u 2021. godini i veći za 12% od planiranih veličina .

Dnevnice i putni troškovi značajno su povećani zbog sudjelovanja na seminarima, konferencijama i sajmovima (Routes i slično) .

Naknade troškova zaposlenima povećane su za 122% u odnosu na 2021. godinu, a povećanje se najvećim dijelom odnosi na: prigodne nagrade (2022.=1.424.156 kn , 2021.=532.000 kn), te na naknade troškova prijevoza radnika na posao (2022.=624.321 kn, 2021.=341.233 kn) sukladno Kolektivnom ugovoru (naknade troškova prijevoza radnika na posao isplaćuju se svim radnicima po prebivalištima gdje nema organizirani prijevoz Zračne luke Zadar (sve osim grad Zadar), mjesečno u iznosu stvarne cijene autobusne karte)).

Troškovi Nadzornog odbora smanjeni su zbog isteka mandata jednom članu Nadzornog odbora (u razdoblju od siječnja do lipnja 2022. godine).

Troškovi promidžbe značajno su povećani zbog sudjelovanja na promidžbenim konferencijama i sajmovima (Routes i slično), a u 2021. godini nisu se ni održavali zbog epidemijskog i pandemijskog širenja bolesti COVID-19 .

Troškovi bankovnih usluga značajno su povećani u odnosu na 2021. godinu što je u skladu s povećanjem prometa, te povećanja broja novčanih transakcija (priljeva i odljeva) po računima i POS uređajima.

Troškovi doprinosa i članarina odnose se najvećim dijelom na: članarinu turističkoj zajednici (171.044 kn), novčanu naknadu za neispunjenje kvote za zapošljavanje osoba s invaliditetom (45.000 kn = 3.750 kn*12 mj.) sukladno primjeni Zakona o profesionalnoj rehabilitaciji i zapošljavanju osoba s invaliditetom (Nar.nov., br. 157/13., 152/14., 39/18. i 32/20.).

Troškovi klasificirani u kategoriju ostalo najvećim dijelom odnose se na:

- rezerviranje za troškove neiskorištenih godišnjih odmora 2022. godine u iznosu od 1.632.786 kn , sukladno primjeni članka 11., stavka 5. Zakona o porezu na dobit.
- troškove dugoročnog rezerviranja za otpremnine za umirovljenje (trošak kamate, tekućeg i minulog rada) sukladno aktuarskom izračunu ovlaštenog aktuara u iznosu od 1.256.366 kn.
- troškove dugoročnog rezerviranja za jubilarne nagrade (trošak kamate, tekućeg i minulog rada) sukladno aktuarskom izračunu ovlaštenog aktuara u iznosu od 61.461 kn.
- troškove kala, rastepa, kvara i loma na robi i otpisi robe u iznosu od 169.916 kn .

U troškove pod *ostalo* uključeni su i naknadno utvrđeni troškovi poslovanja, troškovi zdravstvenog nadzora, troškovi obveznih liječničkih pregleda, te neamortizirana vrijednost rashodovane imovine.

► **Financijski rashodi** u 2022. godini povećani su u odnosu na ostvarene u 2021. godini .

Financijski rashodi su uglavnom rezultat obračunanih negativnih tečajnih razlika temeljem potraživanja i obveza iskazanim u stranim valutama .

Odstupanje od planiranih veličina je opravdano, jer se ne mogu predvidjeti tečajevi referentnih valuta i njihov međusobni odnos .

► **Troškovi prodane robe** u 2022. godini veći su za 112% od ostvarenih u 2021. godini i veći za 6% u odnosu na planirane veličine, a proizašli su prema prihodima caffe bara i Travel Value-DFS (pojašnjeno je pod Prihodi od trgovinske djelatnosti i Prihodi od ugostiteljske djelatnosti - str.13.-14.) .

► **Troškovi plaća** ostvareni u 2022.g. veći su za 42% od ostvarenih u 2021. godini, a manji za 7% od planiranih veličina.

Sukladno Dodatku br. 7. Kolektivnom ugovoru zaključenom 28.06.2022. godine, od 01.07.2022. godine povećan je koeficijent (bod) za obračun plaće za 10% .

Prosječan broj zaposlenih (utvrđen na temelju ostvarenih sati rada) u 2022.g. iznosio je 210 zaposlenih, što je za 27% više od prosječnog broja zaposlenih (utvrđenog na temelju ostvarenih sati rada) u 2021.g. (166 zaposlenih) .

Prosječan broj zaposlenih po mjesecima u 2022.g. iznosio je 248 zaposlenih, što je za 44% više od prosječnog broja zaposlenih po mjesecima u 2021.g. (172 zaposlenih), a manje za 2% od planiranog prosječnog broja zaposlenih po mjesecima u 2022.g. (252 zaposlenih).

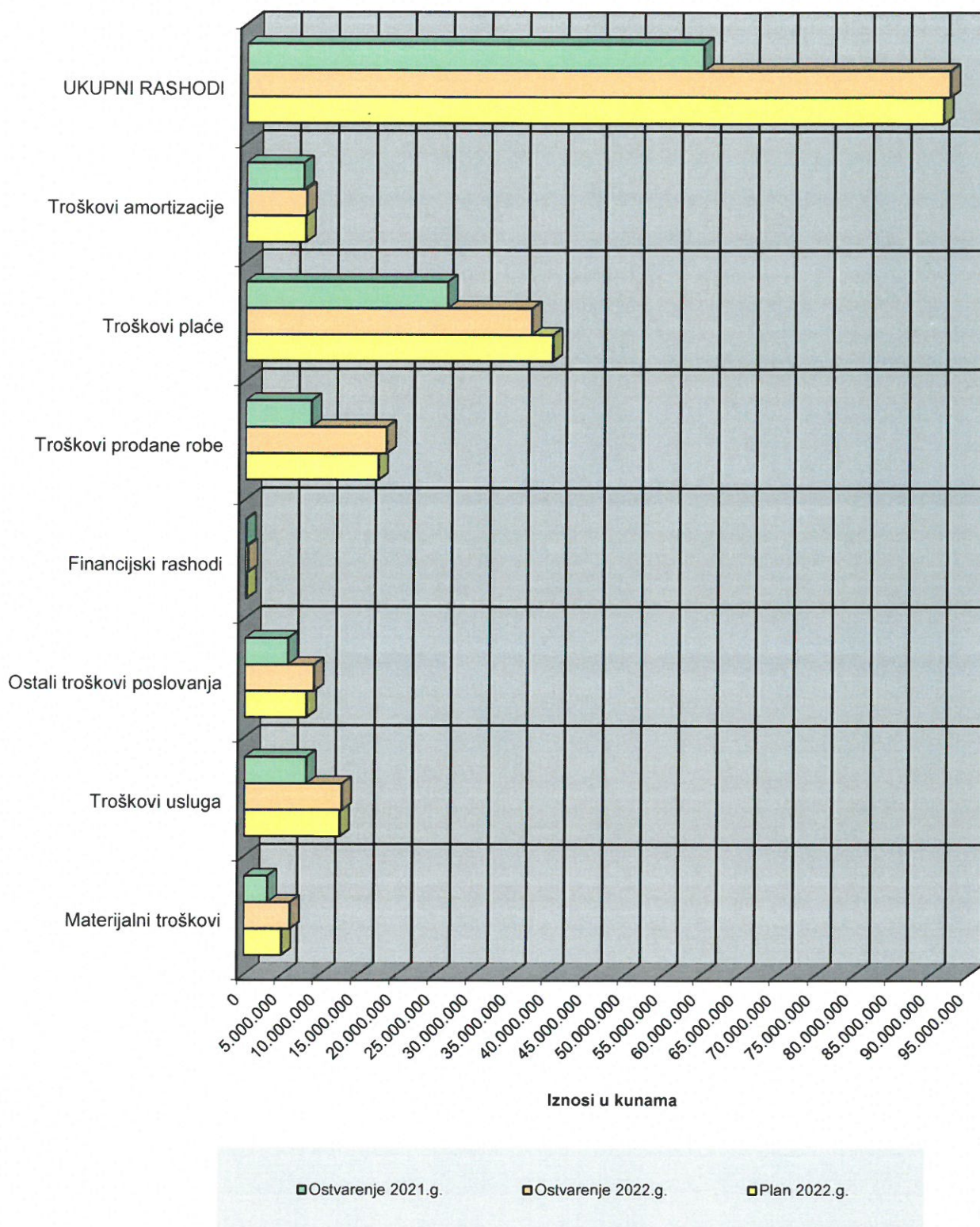
Na datum bilance (31.12.2022.) bilo je zaposleno 150 djelatnika.

Prosječno isplaćena neto plaća po zaposlenom iznosila je 8.143 kn, što je za 6% iznad prosječne neto plaće u Republici Hrvatskoj koja je u 2022. godini iznosila 7.653 kuna .

Prosječno isplaćena neto plaća za 2022.g. prema NKD-u (Nacionalna klasifikacija djelatnosti) za H » 52 Skladištenje i prateće djelatnosti u prijevozu (gdje pripada Zračna luka Zadar d.o.o.) iznosila je 8.672 kn (Izvor: Državni zavod za statistiku Republike Hrvatske-Priopćenje od 20.02.2023.g.) što je više za 6% od prosječno isplaćene neto plaće po zaposlenom u Zračnoj luci Zadar.

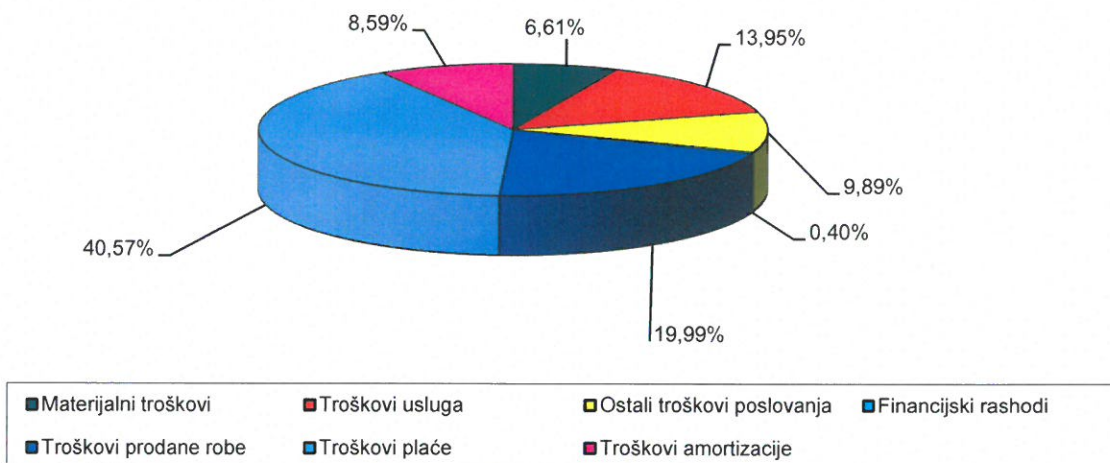
► **Troškovi amortizacije** u 2022.g. veći su za 5% u odnosu na 2021. godinu i veći za 2% u odnosu na planiranu veličinu, a proizašli su prema zakonskim stopama, ostatkom vrijednosti i korisnim vijekom uporabe dugotrajne imovine, te predviđenim investicijskim ulaganjima .

Slika 4.1. Rashodi Zračne luke Zadar u 2022.g.

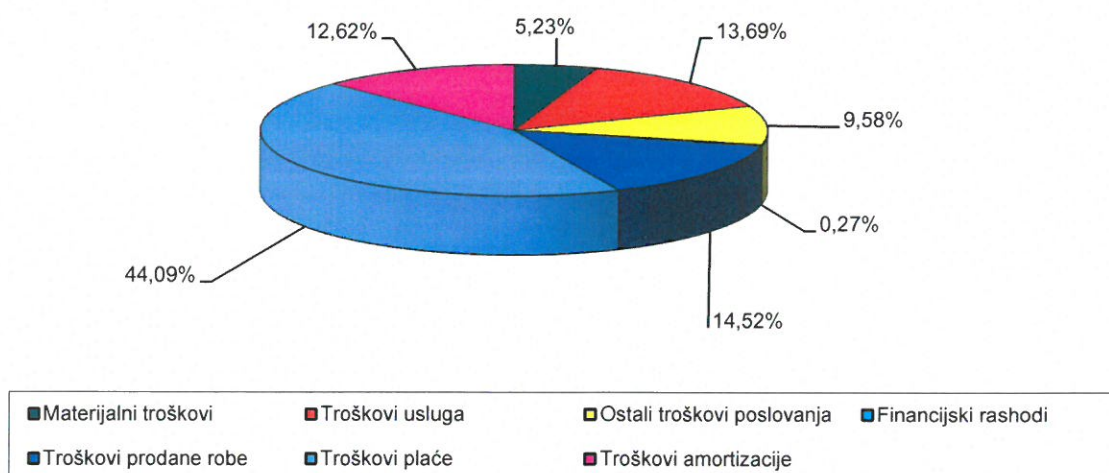


Iz strukture rashoda (Slika 4.2. i Slika 4.3.) vidljivo je da u 2022. godini nije došlo do značajnijih promjena u odnosu na 2021. godinu što je prethodno pojašnjeno na str. 19.-22.

Slika 4.2. Struktura rashoda u 2022.g.



Slika 4.3. Struktura rashoda u 2021.g.



3.3. Dobit Zračne luke Zadar u 2022. godini (Tablica 5.)

	Plan 2022.g.	Ostvarenje 2022.g	Ostvarenje 2021.g.	Indeks na plan 2022.g. (4=2/1*100)	Indeks na ostv. 2021.g. (5=2/3*100)
	(1)	(2)	(3)		
UKUPNI PRIHODI	106.170.356	120.351.531	65.683.801	113	183
UKUPNI RASHODI	91.391.500	92.261.552	59.798.689	101	154
DOBIT / GUBITAK prije oporezivanja	14.778.856	28.089.979	5.885.112	190	477
POREZ NA DOBIT	0	-1.679.414	0		
ODGOĐENI POREZ	-1.600.000	-1.567.921	2.192.832	98	-72
DOBIT / GUBITAK FINANC.GODINE	13.178.856	24.842.644	8.077.944	189	308

Zračna luka Zadar je u 2022. godini ostvarila dobit prije oporezivanja u iznosu od 28.089.979 kn .

Ostvarena dobit prije oporezivanja u iznosu od 28.089.979 kn razlika je ostvarenih prihoda (120.351.531 kn) i rashoda (92.261.552 kn).

Izračun poreza na dobit temelji se na odredbama Zakona o porezu na dobit (Nar. nov., br.177/04, 90/05, 57/06, 146/08, 80/10, 22/12, 148/13, 143/14, 50/16, 115/16, 106/18, 121/19, 32/20, 138/20 i 114/22) i Pravilnika o porezu na dobit (Nar. nov., br.95/05, 133/07, 156/08, 146/09, 123/10, 137/11, 61/12, 146/12, 160/13, 12/14, 157/14, 137/15, 1/17, 2/18, 1/19, 1/20, 59/20, 1/21 i 156/22).

Porezna osnovica iznosi 9.330.081 kn .

Obveza poreza na dobit za tekuću poslovnu godinu iznosi 1.679.414 kn .

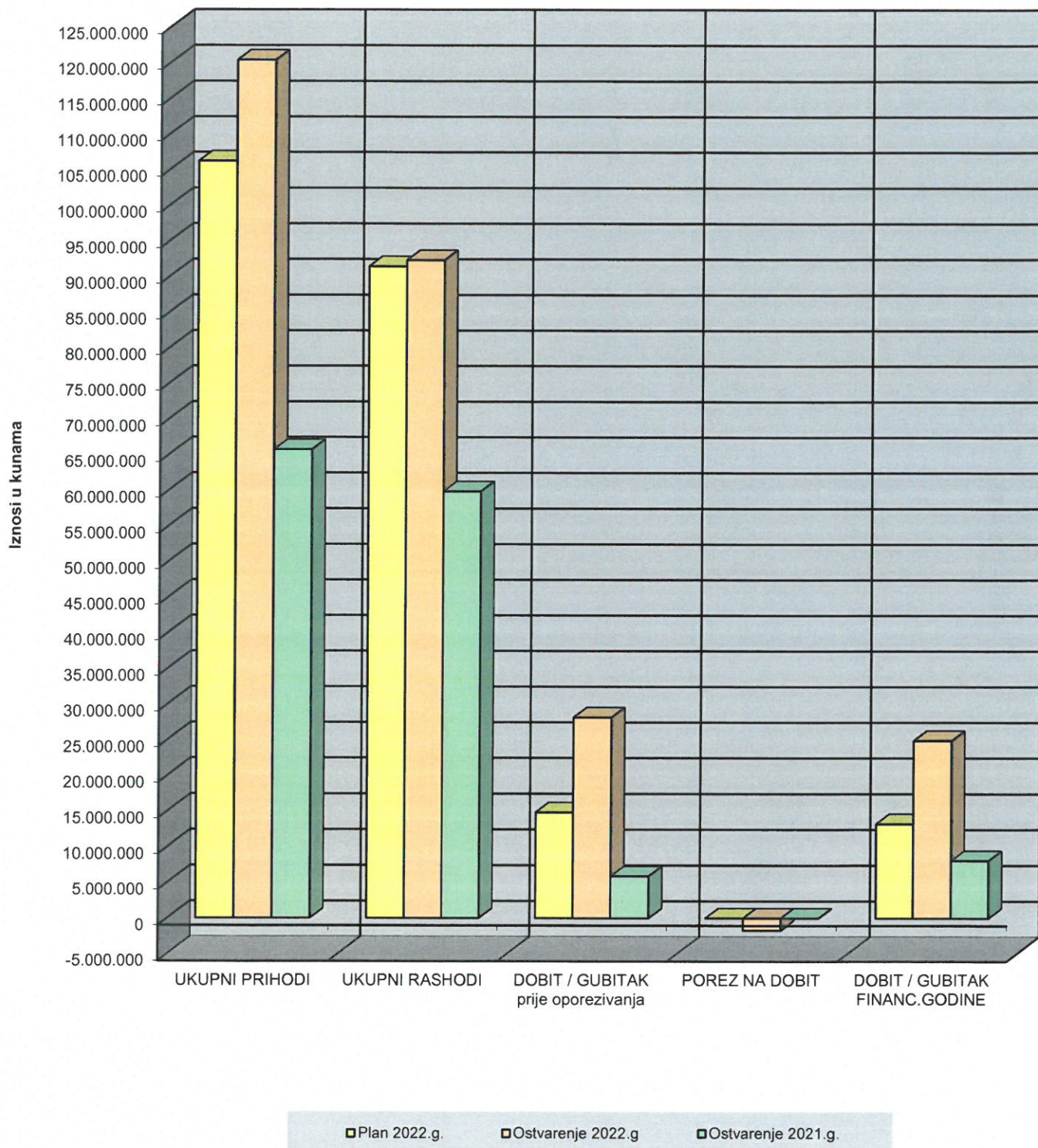
Odgođeni porez u iznosu od 1.567.921 kn nastao je s osnove ukidanja prenesenih poreznih gubitaka i rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade na temelju kojih je formirana odgođena porezna imovina.

Odgođeni porez u iznosu od 1.567.921 kn smanjuje dobit tekuće godine za 1.567.921 kn.

Dobit financijske godine iznosi 24.842.644 kn, a nastala je umanjenoj dobiti prije oporezivanja za porez na dobit i odgođeni porez.

Odstupanje ostvarene dobiti od planirane veličine i ostvarene dobiti u 2021.g. uzrokovano je povećanjem prihoda što je prethodno pojašnjeno na str. 13.-15.

Slika 5.1. Dobit Zračne luke Zadar u 2022.g.



4.Dobit

U 2022. godini, kao razlika ostvarenih ukupnih prihoda (120.351.531,39 kn) i ukupnih rashoda (92.261.552,06 kn) ostvarena je dobit prije oporezivanja, u iznosu od 28.089.979,33 kn .

Obveza poreza na dobit za tekuću poslovnu godinu iznosi 1.679.414,65 kn .

Odgođeni porez u iznosu od 1.567.920,98 kn smanjuje dobit tekuće godine za 1.567.920,98 kn.

Dobit financijske godine iznosi 24.842.643,70 kn, a nastala je umanjnjem dobiti prije oporezivanja za porez na dobit i odgođeni porez.

Sukladno čl. 406 Zakona o trgovačkim društvima (Nar.nov.,br.152/11-pročišćeni tekst, 111/12, 68/13, 110/15, 40/19, 34/22, 114/22 i 18/23), Uprava Zračne luke Zadar predlaže da se dobit ostvarena u 2022. godini u iznosu od 24.842.643,70 kn, a nakon obveznog pokrića prenesenog gubitka u iznosu od 251.926,82 kn, u iznosu od 24.590.716,88 kn rasporedi u zadržanu dobit Društva, odnosno:

Neto dobit Društva (24.842.643,70 kn) raspoređuje se prema slijedećem redoslijedu:

- 1. za pokriće prenesenog gubitka u iznosu od 251.926,82 kn i**
- 2. za unos u rezerve (zadržanu dobit) u iznosu od 24.590.716,88 kn.**

5. Ostale aktivnosti tijekom 2022. godine

Iz Tablice: Ulaganja u infrastrukturu i opremu u 2022. godini vidljivo je da je Zračna luka Zadar i u 2022. godini nastavila sa razvojnim projektima ulaganja u infrastrukturu i opremu.

Tijekom 2022. godine u infrastrukturu i opremu ukupno je uloženo **19.751.016,73** kn .

U infrastrukturu i opremu uloženo je **10.378.683,55** kn vlastitih sredstava, a **9.372.333,18** kn sredstava državnog proračuna.

NAZIV PROJEKTA	VLASTITA SREDSTVA	SREDSTVA DRŽAVNOG PRORAČUNA	UKUPNO ULAGANJE po projektu
	(bez PDV-a)	(bez PDV-a)	(bez PDV-a)
Sanacija USS 04-22, stajanke i staze za vožnju „K“	172.602,54		172.602,54
Parkiralište za osobna vozila-proširenje	491.096,20		491.096,20
Rekonstrukcija i dogradnja glavne stajanke 2. faza	154.967,32		154.967,32
Izgradnja nadstrešnice i službenog prolaza P3	185.000,00		185.000,00
Putnički terminal-novi-arhitektonsko rješenje,izrada projektne dokumentacije	3.248.538,48	5.253.070,30	8.501.608,78
Trafostanica-rekonstrukcija	19.085,00		19.085,00
Video nadzor, proširenje integriranog sustava tehničke zaštite (video nadzor) naplate parkiranja	1.265.372,00		1.265.372,00
Oprema	1.546.608,49	4.119.262,88	5.665.871,37
Transportna sredstva - osobni automobili i ostala transportna sredstva	868.745,66		868.745,66
Sustav za virtualizaciju i izradu sigurnosnih kopija	22.237,00		22.237,00
Nadogradnja lan mreže serveri, Wi-Fi oprema, mrežna infrastruktura	12.860,00		12.860,00
Elektrifikacija i ozelenjavanje sustava prihvata i otpreme zrakoplova te električno napajanje zrakoplova na ZLZ	16.000,00		16.000,00

NAZIV PROJEKTA	VLASTITA SREDSTVA	SREDSTVA DRŽAVNOG PRORAČUNA	UKUPNO ULAGANJE po projektu
	(bez PDV-a)	(bez PDV-a)	(bez PDV-a)
Rekonstrukcija i dogradnja USS 13-31 i staza za vožnju „A“-„H“	591.000,00		591.000,00
Software-licence za programe	1.784.570,86		1.784.570,86
UKUPNO ULAGANJA:	10.378.683,55	9.372.333,18	19.751.016,73

5.1. Izvedene investicije u 2022. godini

U 2022. godini realizirane su slijedeće investicije:

- U 2022. godini izvršeno je ulaganje pojačanog održavanja - sanacija oštećenja USS 04-22 i staze za vožnju „K“ u ukupnom iznosu od 172.602,54 kn. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u iznosu od 172.602,54 kn .
- U 2022. godini izvršeno je ulaganje u pripreme građevinske radove za proširenje integriranog sustava tehničke zaštite (video nadzor) naplate parkiranja u iznosu od 491.096,20 kn. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u iznosu od 491.096,20 kn.
- U 2022. godini izvršeno je ulaganje u usluge tehničkog savjetovanja za provedbu projekta za rekonstrukciju i dogradnju glavne stajanke 2. faza (organizaciju izrade idejnog rješenja, organizaciju geotehničkog ispitivanja terena-ukoliko bude potrebno, organizaciju izrade potrebnih geodetskih radova, ishođenje svih potrebnih suglasnosti i dozvola, odabir projektanata i dr.) u ukupnom iznosu od 154.967,32 kn. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u iznosu od 154.967,32 kn.
- U 2022. godini izvršeno je ulaganje u izradu idejnog projekta, izradu glavnog projekta i izradu izvedbene dokumentacije za izgradnju nadstrešnice i službenog prolaza P3 u iznosu od 185.000,00 kn. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u iznosu od 185.000,00 kn.
- U 2022. godini izvršeno je ulaganje u izradu prilagodbe unutrašnjih prostora putničkog terminala, usluge vođenja projekta, izradu geodetskog elaborata kao prilog glavnom projektu putničkog terminala i izvođenje radova na rekonstrukciji putničkog terminala 3. faza u ukupnom iznosu od 8.501.608,78 kn. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u iznosu od 3.248.538,48 kn, dok je iznos od 5.253.070,30 kn financiran iz sredstava državnog proračuna.

- U 2022. godini izvršeno je ulaganje u dodatne radove na regulatornoj postaji-trafostanica stara - izrada šahtova od L profila i poklopaca za UPS prostoriju (regulatorska postaja) u ukupnom iznosu od 19.085,00 kn. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u iznosu od 19.085,00 kn.

- U 2022. godini izvršeno je ulaganje za usluge poslovnog savjetovanja i koordinacije s nadležnim ministarstvima i tijelima za potrebe i pripreme projektnog prijedloga na poziv za dodjelu bespovratnih sredstava, usluge izrade elemenata studije izvodljivosti s analizom koristi i troškova prema propozicijama poziva za dodjelu bespovratnih sredstava i usluge pripreme prijave projektnog prijedloga za poziv za dodjelu bespovratnih sredstava sukladno projektnom zadatku za projekt rekonstrukcije i dogradnje USS 13-31 (Military Mobility Envelope) u iznosu od 591.000,00 kn. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u iznosu od 591.000,00 kn.

5.2. Oprema

- U 2022. godini izvršeno je ulaganje u opremu za proširenje integriranog sustava tehničke zaštite (video nadzor) naplate parkiranja u iznosu od 1.265.372,00 kn. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u iznosu od 1.265.372,00 kn.

- U 2022. godini nabavljena je oprema u ukupnoj vrijednosti od 5.665.871,37 kn: Airport Bus Mallaghan u iznosu od 3.577.252,12 kn. Navedeni električni autobus za prijevoz putnika financiran je iz sredstava državnog proračuna u iznosu od 3.575.297,88 kn. Nabavljene su električne samohodne stepenice za putnike u iznosu od 543.965,00 kn. Navedene stepenice plaćene su u ukupnom iznosu od 543.965,00 kn iz sredstava državnog proračuna.

Od ostale opreme nabavljen je simulator plamenih udara, cisterna opasnih tvari za vatrogasce, tapeti za čišćenje stajanke, stroj za usitnjavanje biljnih otpadaka, oprema za skladište DFS, ručni skeneri, računala i druga oprema potrebna za obavljanje djelatnosti. Ostala navedena oprema financirana je iz vlastitih sredstava u ukupnom iznosu od 1.546.608,49 kn.

- U 2022. godini nabavljena su transportna sredstva i automobili za osobni prijevoz u ukupnom iznosu od 868.745,66 kn (viličar u iznosu od 137.000,00 kn, Škoda Octavia u iznosu od 227.051,20 kn, vozilo za dostavu prtljage u iznosu od 110.559,96, kombi vozilo za VIP u iznosu od 394.134,50 kn). Navedena sredstva financirana su u ukupnom iznosu od 868.745,66 kn iz vlastitih sredstava.

- Uloženo je u nadogradnju lan mreže i nabavljeni su Cisco Switch moduli u iznosu od 12.860,00 kn. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u ukupnom iznosu od 12.860,00 kn.

- U 2022. godini izvršeno je ulaganje u nabavu diskovnog podsustava u iznosu od 22.237,00 kn. Navedeno ulaganje financirano je iz vlastitih sredstava u ukupnom iznosu od 22.237,00 kn.

- U 2022. godini izvršeno je ulaganje za uslugu podrške u provedbi postupaka za potrebe projekta C1.4. R5-11 elektrifikacija i ozelenjavanje sustava prihvata i otpreme zrakoplova te električno napajanje zrakoplova u Zračnoj luci Zadar. Navedeno ulaganje financirano je iz vlastitih sredstava u ukupnom iznosu od 16.000,00 kn.

5.3. Informatika

U 2022. godini na polju informatizacije realizirano je slijedeće:

- Uloženo je u produljenja licenci za programe, nadogradnju virtualne serverske infrastrukture, proširenje software, zamjenu Wi-Fi sustava za putnike, nabavu programskog sustava za prihvat i otpremu putnika, zrakoplova i tereta u ukupnom iznosu od 1.784.570,86 kn, a financirano je iz vlastitih sredstava.

5.4. Ostalo

- Hortikulturno uređenje okoliša nastavljeno je i tijekom 2022. godine .

6. Opis glavnih rizika i nesigurnosti kojima je Zračna luka Zadar izložena

6.1. Izloženost cjenovnom riziku

Budući da se svi ugovori sa stranim avio prijevoznicima ugovaraju u stranim valutama , konkretno u eurima (EUR), Zračna luka Zadar je zanemarivo malo izložena cjenovnom, a znatno više valutnom riziku.

6.2. Izloženost valutnom riziku

Valutni rizik ugrožava sva društva koja su poslovanjem povezana s inozemstvom, pa sukladno tome i Zračnu luku Zadar .

Valutnim rizicima može se upravljati kombinacijom instrumenata, kao što su balansiranje priljeva i odljeva u istoj valuti, ubrzanje plaćanja, korištenje terminskih deviznih transakcija, ograđivanjem (hedging) i drugi .

Zračna luka Zadar upravlja valutnim rizicima balansiranjem priljeva i odljeva u istoj valuti , te ubrzanjem plaćanja .

6.3. Izloženost kamatnom riziku

Kamatni rizik proizlazi iz mogućih promjena razina kamatnih stopa na tržištu kapitala, što povlači i visinu cijene tuđih izvora kapitala.

Zračna luka Zadar ne koristi izvore financiranja od financijskih institucija tako da nema rizika na novčani tok i rezultat poslovanja po osnovi kretanja kamatnih stopa na tržištu kapitala.

6.4. Izloženost kreditnom riziku

Pod pojmom izloženost kreditnom riziku, ponajprije se misli na potraživanja na osnovi danih kredita, na potraživanja od kupaca, te razna druga potraživanja (od države, od radnika i dr.) za koja, također, postoji opasnost da se neće naplatiti u cijelosti, odnosno da se neće naplatiti planiranom dinamikom .

Najveći kreditni rizik Zračne luke Zadar je onaj u odnosu na potraživanje od kupaca. Ukupna potraživanja od kupaca na dan 31.12.2022. godine iznose 2.016.474 kn.

Najveći dio potraživanja od kupaca odnosi se na:

	Stanje 31.12.2022.	Stanje 31.03.2023. (dospjelo potraživanje)
Gebr. Heinemann	159.377 kn	0
Austrian Airlines	150.635 kn	0
Ryanair	135.223 kn	0
Exclusive cars d.o.o.	108.780 kn	0
EFT- usluge d.o.o.	85.324 kn	0
Deutsche Lufthansa AG	76.986 kn	514 kn
Croatia Airlines	74.248 kn	0
Philip Morris Zagreb d.o.o.	57.500 kn	0
Franck d.d.	56.250 kn	0
KLM Cityhopper	55.503 kn	0
A-Anticus d.o.o.	52.033 kn	0
Ukupno	1.011.859 kn	514 kn

Do dana 31.03.2023.g. naplaćena su najveća potraživanja koja su bila dio stanja 31.12.2022. g.

Od ukupnih potraživanja od kupaca izuzeta su vrijednosno usklađena potraživanja-sporna, utužena potraživanja u ukupnom iznosu od 946.435 kn. Najznačajnije vrijednosno usklađeno potraživanje odnosi se na potraživanje od Condor Flugdienst GmbH u iznosu od 918.082 kn (121.850 EUR) koje je prijavljeno povjereniku. Kod utuženih potraživanja problem naplate predstavlja i činjenica da su pojedine tvrtke otišle u stečaj, te nemaju imovinu iz koje bi se potraživanja mogla naplatiti .

6.5. Izloženost riziku likvidnosti i riziku novčanog tijeka

Likvidnost poslovanja je sposobnost trgovačkog društva za pravodobno namirenje obveza. Sukladno tome pokazatelji likvidnosti izražavaju koliko je trgovačko društvo sposobno podmirivati dospjele kratkoročne obveze. Uz pojam likvidnosti neizbježno se javlja i pojam solventnosti. Kada se govori o solventnosti tada je riječ o sposobnosti trgovačkog društva da trajno ispunjava sve dospjele obveze (kratkoročne i dugoročne) .

6.5.a. Koeficijent tekuće likvidnosti

$$\text{koeficijent tekuće likvidnosti} = \frac{\text{kratkotrajna imovina}}{\text{kratkoročne obveze}} \geq 2$$

Koeficijent tekuće likvidnosti predstavlja ocjenu likvidnosti i solventnosti. Koeficijent tekuće likvidnosti ne smije biti manji od 2 , što znači da kratkotrajna imovina mora biti dva puta veća od kratkoročnih obveza .

Koeficijenti tekuće likvidnosti na temelju Bilance na dan 31.12.2020. , 31.12.2021. i 31.12.2022. iznose kako je prikazano u nastavku.

Opis	2020.	2021.	2022.
Kratkotrajna imovina	36.286.051	50.291.104	80.134.897
Kratkoročne obveze	3.570.782	7.286.934	10.910.507
Koeficijent tekuće likvidnosti	10,16	6,90	7,34

Koeficijent tekuće likvidnosti u 2022. godini iznosi 7,34 , pa možemo reći da je u 2022. godini Zračna luka Zadar d.o.o. poslovala likvidno .

6.5.b. Koeficijent ubrzane likvidnosti

$$\text{koeficijent ubrzane likvidnosti} = \frac{\text{novac} + \text{potraživanja} + \text{kratkotrajna financijska imovina}}{\text{kratkoročne obveze}} \geq 1$$

Koeficijent ubrzane likvidnosti bi trebao biti minimalno 1 , što znači da kratkoročne obveze ne bi smjele biti veće od zbroja svote novca na računima, potraživanja i kratkotrajne financijske imovine .

Opis	2020.	2021.	2022.
Novac + potraživanja+kr.finan.im.	34.802.843	49.179.133	79.189.200
Kratkoročne obveze	3.570.782	7.286.934	10.910.507
Koeficijent ubrzane likvidnosti	9,75	6,75	7,26

Kao što se iz tablice vidi , kratkoročne obveze su manje od brzo unovčive imovine , pa se može zaključiti da je Zračna luka Zadar d.o.o. u odličnoj poziciji što se tiče ubrzane likvidnosti.

6.5.c. Koeficijent trenutačne likvidnosti

$$\text{koeficijent trenutačne likvidnosti} = \frac{\text{novac}}{\text{kratkoročne obveze}}$$

Ovaj koeficijent pokazuje kolika je pokrivenost kratkoročnih obveza najlikvidnijom kratkotrajnom imovinom – novcem .

Opis	2020.	2021.	2022.
Novac	11.632.117	33.863.202	62.872.112
Kratkoročne obveze	3.570.782	7.286.934	10.910.507
Koeficijent trenutačne likvidnosti	3,26	4,65	5,76

Smatra se da brojčani izraz ovog koeficijenta ne bi trebao biti manji od 0,10, odnosno 10% .

6.5.d. Koeficijent financijske stabilnosti

$$\text{koeficijent financijske stabilnosti} = \frac{\text{dugotrajna imovina}}{\text{kapital} + \text{dugoročne obveze}} < 1$$

Koeficijent financijske stabilnosti bi trebao biti manji od 1, jer se iz dijela dugoročnih izvora treba financirati ne samo dugotrajna već i kratkotrajna imovina. Zato je smanjenje ovoga koeficijenta pozitivna tendencija, jer ako dugotrajna imovina angažira likvidnu kratkoročnu imovinu može doći do smanjenja mogućnosti podmirenja tekućih obveza.

Opis	2020.	2021.	2022.
Dugotrajna imovina	84.793.044	82.418.732	83.301.672
Kapital + dug. obveze	101.626.711	110.070.458	137.215.758
Koeficijent financijske stabilnosti	0,83	0,75	0,61

Na temelju svih navedenih pokazatelja likvidnosti dobiva se informacija da je u 2022. godini Zračna luka Zadar d.o.o. bila sposobna podmiriti svoje obveze .

7. Upravljanje financijskim rizicima

Sofisticirane financijske instrumente kakvima se poduzeća mogu zaštititi od nekih financijskih rizika naziva se financijskim derivatima (izvedenicama) .

Financijski derivati su instrumenti upravljanja različitim rizicima i u funkciji su zaštite (*hedging* ili ograđivanje) .

Cilj uporabe financijskih derivata za zaštitu od financijskih rizika nije špekulativna zarada , nego financijski učinak poslovanja učiniti neovisnim o štetnoj promjeni tečaja ili kamata .

Njima se aktivno trguje na financijskom tržištu, suvremeni su financijski instrumenti i determinirani su razvojem financijskog tržišta.

Najpoznatiji financijski derivati su : opcije , *forward-i* , *futures-i* i *swap-ovi* .

U 2022. godini Zračna luka Zadar je primjenjivala zadužnicu, bankovnu garanciju i deviznu klauzulu kao jedine instrumente za upravljanje financijskim rizicima, jer s obzirom na djelatnost i veličinu, nije značajnije izložena takvim rizicima .

8. Pokazatelji profitabilnosti (rentabilnosti)

Pokazatelji profitabilnosti odnosno rentabilnosti mjere uspjeh ostvarivanja zarada trgovačkog društva . Ukazuju na veličinu neto dobiti u odnosu na angažiranu imovinu, tj. na veličinu ukupnih prihoda. Za pokazatelje profitabilnosti može se reći da služe kao test na temelju kojega se donosi ocjena poslovanja uprave. Analitičari pokazatelje profitabilnosti rabe kao indikatore upravljačke djelotvornosti, kao metodu za predviđanje financijskog rezultata, te kao mjeru sposobnosti trgovačkog društva da omogući odgovarajuću stopu povrata ulaganja .

8.1. ROA (Return On Assets) ili povrat od uložene ukupne imovine (povrat na aktivu)

$$\text{ROA} = \frac{\text{neto dobit}}{\text{ukupna imovina}}$$

ROA ili povrat od uložene ukupne imovine (rentabilnost ukupne imovine) je izražena u postocima i pokazuje kako efikasno neko trgovačko društvo zarađuje novac.

Opis	2020.	2021.	2022.
Neto dobit	-17.810.190	8.077.944	24.842.644
Ukupna imovina	121.395.643	132.854.851	163.577.866
ROA (Return On Assets) ili povrat od uložene ukupne imovine	-14,67%	6,08%	15,19%

Iako se ROA značajno razlikuje od djelatnosti do djelatnosti, vrlo je koristan za relativnu usporedbu trgovačkih društava unutar iste djelatnosti.

Npr. u 2021.g. ROA unutar djelatnosti (zračne luke) iznosio je:

Zračna luka Osijek = 0,70% ,

Zračna luka Pula = -0,98% ,

Zračna luka Rijeka = -0,68% ,

Zračna luka Split = 1,82% ,

Zračna luka Dubrovnik = -1,75%

(Izvor: Web stranice zračnih luka-objavljena financijska izvješća za 2021.g.-podaci o neto dobiti i ukupnoj imovini).

Trgovačka društva koja zahtijevaju velika ulaganja u imovinu i imaju visoke troškove održavanja imovine imaju u pravilu nizak povrat od uložene imovine. Društva u djelatnostima s malim potrebnim ulaganjima u imovinu (npr. proizvođači računalnih programa) u pravilu imaju veći povrat od uložene imovine.

8.2. ROE (Return On Equity) ili povrat od uloženog vlastitog kapitala (povrat na kapital)

$$\text{ROE} = \frac{\text{neto dobit}}{\text{kapital}}$$

ROE ili povrat od uloženog vlastitog kapitala (rentabilnost vlastitog kapitala) pokazuje kako i koliko trgovačko društvo učinkovito koristi raspoloživi vlastiti kapital, odnosno kolika je dobit po kuni uloženog kapitala.

Opis	2020.	2021.	2022.
Neto dobit	-17.810.190	8.077.944	24.842.644
Kapital	101.626.711	110.070.458	137.215.758
ROE (Return On Equity) ili povrat od uloženog vlastitog kapitala	-18%	7%	18%

Ovaj pokazatelj prikazuje koliko je management trgovačkog društva zaradio dobiti na svaku kunu koju su udjeličari (dioničari) investirali u društvo .

U 2022.godini u Zračnoj luci Zadar d.o.o. se na 1 kunu investiranu od udjeličara zaradilo 18 lipa, odnosno 18% godišnje .

9. Obavijesti o zaštiti okoliša

U tijeku 2022. godine u Zračnoj luci Zadar nije bilo nikakvog ekološkog incidenta. Zračna luka Zadar kontinuirano radi na unapređenju zaštite okoliša i održivog razvoja .

U tom smislu redovito se:

- skupljaju otpadna ulja u odgovarajuće spremnike, koje preuzimaju za to specijalizirane tvrtke,
- skupljaju potrošene automobilske gume, koje također preuzimaju specijalizirane tvrtke za sakupljanje auto guma .

10. Obavijesti o radnicima

Ljudski resursi Zračne luke Zadar (radnici) su , uz imovinu (objekte) najvredniji resurs . Na dan 31.12.2022. godine Zračna luka Zadar je imala 150 zaposlenih radnika, a prema navedenoj kvalifikacijskoj strukturi, te udjelima u postotku, prikazano je u tablici 9.1. :

Tablica 9.1.

STRUČNA SPREMA	VSS	VŠS	SSS	NKV	UKUPNO
BROJ RADNIKA	34	12	98	6	150
STRUKTURA U %	22,67%	8,00%	65,33%	4,00%	100,00%

11. Djelovanje Zračne luke Zadar na području istraživanja i razvoja

Razvojna strategija Zračne luke Zadar ide u smjeru podizanja kvalitete svojih usluga , te konstatnim ulaganjem u opremu kako bi se u potpunosti zadovoljili kvalitativni i sigurnosni propisi .

Posvećuje se i posebna pozornost dodatnoj izobrazbi pretežito mladih, perspektivnih kadrova kojima se, putem snošenja troškova dodatne edukacije, omogućuje stjecanje novih znanja nužnih za što kvalitetnije obavljanje radnih zadataka i zahtjeva nametnutih novim suvremenim tehnologijama.

12. Očekivani razvoj Zračne luke Zadar u budućnosti

U 2023.g. očekuje se veći broj putnika nego u 2022.g.

Planirano je da će Zračna luka Zadar u 2023. godini ostvariti promet od 1.188.494 putnika, što je za 8% više nego u 2022. godini kada je ostvaren promet od 1.102.381 putnika.

Zračna luka Zadar iz godine u godinu ulaže u svoje kapacitete kako bi ih podigla na višu razinu, kako u kvantitativnom tako i u kvalitativnom smislu, jer bez pravodobne pripreme i ulaganja ne može biti pripravna na povećanje fizičkog obujma prometa, koje treba utjecati na povećanje dobiti odnosno ostvarenje što boljeg financijskog rezultata .

**PRILOG 1 - Godišnji financijski izvještaji i Izvješće neovisnog revizora za 2022.
sastavni je dio ovog Godišnjeg izvješća.**

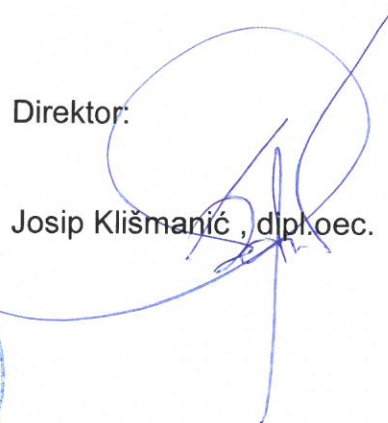
Rukovoditelj sektora financija i računovodstva:

Marina Žugaj , dipl. oec. i ovl.revizor



Direktor:

Josip Klišmanić , dipl.oec.



U Zemuniku Donjem, dana 04.04.2023.